

> Davide Lanzillotti, adviseur dienst duurzame stad bij Brulocalis

EUROPESE SUBSIDIES VOOR BELGISCHE GEMEENTEN: 3 VOORBEELDEN VAN GEMEENTEDIENSTEN DIE DEZE IN GOEDE BANEN LEIDEN

Op 21 november heeft Brulocalis een bijeenkomst georganiseerd van de werkgroep Europa (WG) over "het zoeken naar en beheren van Europese subsidies binnen de Belgische gemeenten». De steden Luik en Mechelen werden gevraagd om hun praktijken en ervaringen te delen met de Brusselse gemeenten. De gemeente Schaarbeek heeft ook haar eigen beleid terzake voorgesteld.

MECHELEN

Om de zoektocht naar Europese subsidies en ook hun beheer te vergemakkelijken, heeft Mechelen een cel van twee personen in het leven geroepen die instaat voor de strategische monitoring, de netwerking en het opzetten van projecten in samenwerking met andere administratieve medewerkers. Deze cel wordt ondersteund door iemand anders die instaat voor de administratieve en financiële aspecten. Er kwam een aantal instrumenten, zoals een specifieke workflow die duidelijk aangeeft wie wat doet en wanneer, wat de coördinatie en het beheer van taken rond Europese projecten vergemakkelijkt, en een werkingsfonds dat opgericht werd op basis van de terugbetaling van indirecte kosten (overheadskosten) en waarmee het stadsbestuur de verschillende projecten kan cofinancieren.



DE ORGANISATIE VAN DE VURIGE STEDE

De stad Luik is nog niet zo goed georganiseerd als Mechelen. Binnen het Luikse stadsbestuur is er wel een verantwoordelijke voor het beheer van structuurfondsen zoals EFRO en ESF+; een andere persoon die belast is met internationale betrekkingen biedt waardevolle hulp bij de administratieve/financiële aspecten van Europese projecten en nog een andere verantwoordelijke speelt de rol van LEAR (Legal Entity Appointed Representative, d.w.z. de wettelijke vertegenwoordiger van de stad bij de Europese

Unie). Voor Luik is de succesfactor bij Europese kandidaatstellingen het dynamisme van het stadspersoneel en het feit dat het deel uitmaakt van een breder netwerk.



SCHAARBEEK HAALT VOORDEEL UIT HET EUROPESE NETWERK

De gemeente Schaarbeek heeft ervoor gekozen om menselijke en financiële middelen in te zetten voor Europese netwerking. Dat heeft zowel qua ingediende projecten als qua uitwisseling van goede praktijken (en dus de door de gemeente verworven kennis) zijn vruchten afgeworpen. Daarnaast heeft het schepencollege van Schaarbeek een "Actiestrategie Europese projecten 2021-2027" goedgekeurd waarin klaarheid wordt geschapen over de werkwijze en de prioritaire thema's voor een actievere aanpak van de gemeente op Europees niveau. Daarnaast zijn er ook informatie/communicatietools en opleidingen over Europese projecten uitgewerkt om het personeel te sensibiliseren en op te leiden.



Schaarbeek is de enige Brusselse gemeente die een "Dienst Europese en Internationale Programma's en Financiering" heeft opgericht. Die houdt zich bezig met de verschillende bovenvermelde aspecten.

MEERWAARDE VAN EUROPESE PROJECTEN

Na afloop van de bijeenkomst waren alle sprekers het erover eens dat Europese projecten:

- knowhow en nuttige kennis opleveren voor de gemeente;
- nieuwe oplossingen en technologieën helpen inbedden in de gemeentelijke werking; en
- helpen om stedelijke problemen of uitdagingen op te lossen door middel van een aanpak op basis van collectieve intelligentie;
- toegevoegde waarde bieden voor de samenleving;
- de ambities van de gemeente voeden (door haar te helpen meer en/of beter te doen);
- voldoen aan de secundaire behoeften van de overheid, d.w.z. de capaciteitsopbouw van het personeel (vaardigheden vergroten, enz.).

De stad Mechelen, goed voor bijna 40 Europese projecten, benadrukte hoe belangrijk het is om interne expertise over Europese projecten op te bouwen (in plaats van een beroep te doen op externe consultants). Schaarbeek van haar kant raadde aan om een beroep te doen op andere steden en organisaties zoals Brulocalis om een synergie tot stand te brengen en hulp te krijgen voor specifieke vragen rond Europese financiering. Luik, ten slotte, raadde aan om bij Europese projecten snel uitgaven te doen, aangezien de timing van deze projecten erg krap is. 