

> Davide Lanzillotti, Conseiller au Service Ville Durable chez Brulocalis

LES SUBSIDES EUROPÉENS POUR LES COMMUNES BELGES : 3 EXEMPLES DE SERVICES COMMUNAUX QUI EN ASSURENT LA GESTION

Brulocalis organisait le 21 novembre dernier une réunion du groupe de travail (GT) Europe sur « la recherche et la gestion de subsides européens au sein des communes belges ». Les villes de Liège et Malines étaient invitées pour échanger leurs pratiques et expériences avec les communes bruxelloises. La commune de Schaerbeek a également présenté sa stratégie autour de ce sujet.

L'ÉQUIPE MALINOISE

Pour faciliter la recherche et la gestion de subsides européens, Malines a mis en place une cellule de deux personnes en charge de la veille stratégique, du réseautage et du montage de projets en collaboration avec les autres agents de l'administration, appuyées par une autre personne en charge des aspects administratifs et financiers. Une série d'outils ont été mis en place tels qu'un workflow spécifique qui sert à visualiser clairement qui fait quoi et à quel moment, facilitant ainsi la coordination et la gestion des tâches liées aux projets européens, ou encore un fonds de roulement constitué sur base du remboursement des frais indirects (overheads) qui permet à la commune de co-financer les différents projets.



L'ORGANISATION DE LA CITÉ ARDENTE

La ville de Liège, quant à elle, n'est pas encore aussi bien structurée que Malines. Cependant, au sein de l'administration liégeoise, un agent gère les fonds structurels tels que le FEDER et le FSE+; une autre personne en charge des relations internationales apporte une aide précieuse sur les aspects administratifs/financiers liés aux projets européens, et un autre agent joue le rôle de LEAR (en anglais Legal Entity Appointed Representative, à savoir le représentant légal de la ville auprès de l'Union européenne). Pour Liège, le dynamisme et l'in-

tégration des agents communaux dans des réseaux plus larges est un facteur de succès dans les candidatures européennes.



SCHAERBEEK MET À PROFIT LE RÉSEAU EUROPÉEN

La commune de Schaerbeek a fait le choix de consacrer des ressources humaines et financières au réseautage européen, ce qui a porté ses fruits à la fois en termes de projets soumis et échange de bonnes pratiques (et donc de connaissances acquises par la commune). De plus, une « stratégie d'action projets européens 2021-2027 » a été adoptée par le Collège schaerbeekois afin de clarifier la méthode de travail et les thématiques prioritaires pour une démarche plus active de la commune au niveau européen.

À côté de cela, des outils d'information/communication et des formations sur les projets européens ont été mis en place pour sensibiliser



et former les agents. Schaerbeek est la seule commune bruxelloise à avoir mis en place un « service programmes et financements européens et internationaux » (SPEI) qui travaille sur les différents volets présentés ci-dessus.

PLUS-VALUE DES PROJETS EUROPÉENS

Au bout de la séance tous les intervenants étaient d'accord sur le fait que les projets européens :

- apportent du know-how et des connaissances utiles à la commune ;
- aident à intégrer des nouvelles solutions et technologies dans l'action communale ;
- servent à résoudre des problèmes ou relever des défis urbains à travers une démarche d'intelligence collective ;
- ont une plus-value sociétale ;
- nourrissent les ambitions de la commune (en l'aidant à faire plus et/ou mieux) ;
- répondent à des besoins secondaires de l'administration à savoir le renforcement des capacités des agents (montée en compétences).

La ville de Malines, avec presque 40 projets européens à son actif, a souligné l'importance de développer une expertise interne sur les projets européens (plutôt que de faire appel à des consultants externes). Schaerbeek a recommandé à son tour de s'appuyer sur d'autres villes et structures telles que Brulocalis pour créer des synergies et obtenir de l'aide pour des questions spécifiques en lien avec les financements européens. Enfin, Liège a conseillé d'engager rapidement les dépenses de projets européens puisque ces derniers ont un timing très serré.